

Správa prezidenta SVF o činnosti SVF a SR SVF za obdobie 1/2024 až 5/2025

Vážená konferencia SVF, milí delegáti, členovia SR SVF, milí hostia, priatelia,

Prešlo obdobie necelých 4 rokov od poslednej volebnej konferencie v auguste 2021. V tom čase naša strešná organizácia predstavovala nedôveryhodnú organizáciu s množstvom problémov, konfliktov, nejasností, či sporov. Minulý rok som podrobne informoval o všetkom, čo sme spoločne urobili od toho času a viaceré nové nastavenia a projekty aktuálne prebiehajú. Posledný rok sme dokončili viaceré novinky, ktoré dostali našu federáciu do spoločnosti významných športových organizácií. Vzhľadom na to, že sme veľa energie venovali analýzam, diskusiám, či celkovému hodnoteniu všetkých segmentov nášho hnutia, budem dnes stručnejší, pretože naša práca sa už dá pomenovať, vyhodnotiť a jasne popísať. Je úplne iná situácia ako v auguste 2021.

V prvom rade by som rád popísal posledný rok od riadnej konferencie SVF v júni 2024. Jasne som deklaroval všetky pozitíva a negatíva činnosti strešnej organizácie, ale pomenoval som aj problémy, ktoré náš šport dnes má. Nebudem a nechcem si zatvárať oči pred realitou. Nebudem a nechcem sa tváriť, že nemáme problémy a všetko je krásne a ideálne. Nie je. Čo ale chcem a budem pripomínať je cesta, spôsoby a proces ktorým sme sa dostali až k dnešnému dňu, pretože to bol náročný, dlhý proces a častokrát na hranici únosnosti, a aj cez hranicu osobného prežívania.

Tie necelé 4 roky boli ťažké vo viacerých aspektoch. Konflikt, nedôvera, dlhy, či narušená komunikácia a dôvera boli začiatok. Následne prišli riešenia a kroky, ktoré samozrejme nie vždy boli prijaté so všeobecným súhlasom, ale to som ani nikdy nechcel. Bolo množstvo predsudkov a pochybností od ľudí, ktorí sa sami určili, že vedia ako jediní viesť volejbal, naše hnutie a riadiť ho tak po svojom. Dokázali sme popri všetkých problémoch vrátiť volejbalu kredit, dôveru a podarilo sa nám odpojiť množstvo ľudí, ktorí volejbal a jeho strešnú organizáciu považovali za svoju, od zdrojov a vzťahov, ktoré nám škodili. Volejbal prešiel vývojom a stabilizáciou. To je základný fakt o postavení strešnej organizácie volejbalu v našom hnutí. Mat' dôveru svojej členskej základne, svojich volených zástupcov, sponzorov a partnerov. Vtedy má adekvátne postavenie a môže plniť servisnú úlohu pre svojich členov. Transparentnosť a férovosť boli kľúčovými parametrami našej práce.

Slovenská volejbalová federácia sa stala modernou organizáciou s novými trendami v komunikácii s celou členskou základňou, so štátnymi orgánmi, či partnermi a dodávateľmi. Nemusíme sa hanbiť a práve naopak, môžeme byť aj hrdí. Počas posledných 2 rokov sme upravili spoločnú identitu značky vo viacerých formách. Od mája 2025 máme spustený nový web, ktorý spĺňa potreby súčasnosti pre

našich členov a fanúšikov. Podarilo sa spustiť mobilnú aplikáciu SVF, Fanshop, elektronický zápis v súťažiach SVF a nový spôsob zápisov a elektronickej evidencie v súťažiach detí v regiónoch. Máme funkčný informačný systém volejbalu a týmito projektami sme sa zaradili medzi lídrov športových organizácií u nás. Čerstvou novinkou, ktorou sme potvrdili progres na úrovni IT technológií, ojedinelou a vzácnou, je spustená webová mapová aplikácia, ktorá umožňuje interaktívny prehľad o regionálnom pôsobení vo volejbale, ktorej súčasťou je aj infraštruktúra v našom športe. Všetky tieto novinky uľahčujú prácu naprieč členskou základňou a verím, že tieto procesy ocení celé naše hnutie.

Pri mojom pohľade a hodnotení stavu po volebnom období sa vrátim krátko k tomu, ako vidím volejbal dnes. Som presvedčený, že volejbal ako olympijský šport, vrátane plážového volejbalu, patrí k stabilným športom s historickým a tradičným postavením v spoločnosti u nás. Môže mať a má perspektívu, ale aj svoje limity, ktoré treba prekonávať. Máme v našom športe dva svety a dve rozdielne postavenia v jednotlivých zložkách. Jedným svetom je svet mládeže, svet klubov, svet mládežníckych súťaží a druhým svetom je reprezentácia, medzinárodná úroveň a postavenie v medzinárodnom porovnaní. Tieto dva svety sa nám zatiaľ nepodarilo zbližiť tak, ako si predstavujem a ako je potrebné ich prepojiť a previazať. Ani prezident, ani športový riaditeľ ani kancelária prezidenta nevyrobí hráča, trénera a klub. To sa nikdy nestane bez Vás, ktorí ste identitou volejbalu. Podarilo sa investovať najviac finančných prostriedkov do klubového volejbalu v jeho histórii. Posúvame podporné prostredie, procesy a nastavenie podmienok pre klubové prostredie na vyššiu úroveň a neporovnateľnú hodnotu. Prepojenie s medzinárodnou kvalitou má svoje dôvody a tým je konkurencieschopnosť, kvalitatívne napredovanie a následne postavenie volejbalu voči iným športom, štátu a možnostiam napredovania. Tam vidím cieľ na nasledujúce obdobie. Získať si odbornú dôveru, získať si akceptovanie odborných rozhodnutí, nastavení a posun v kvalite práce hlavne trénerov a manažérov klubov. Musíme sa existenčne spojiť, nie tak, že každý stratí a opustí svoje odborné názory a odlišnosti, ale spojiť s cieľom rešpektu a spoločných rozhodnutí, ktoré budú mať zásadný vplyv na kvalitu a následne výsledky. Je veľmi zložitá sa porovnávať s krajinami, s ktorými sme historicky prepojení, a to s Českom či s Poľskom. To sú dve krajiny, ku ktorým by sme odborne a výsledkovo mohli vzhliadať, ale uvedomme si, že sú niekoľkonásobne väčší vo všetkom, čo Vás len napadne. Nerobme to, lebo je to nerovný boj. Skúsme sa pozrieť do Slovinska, Chorvátska, prípadne do Belgicka a ku krajinám, kde máme porovnateľné postavenie nášho športu. Ja vidím najväčší rozdiel v práci trénerov. Trénerov, z ktorých som vyšiel a kde vidím kľúčovú úlohu na spoluprácu a zmenu. Zmenu v postoji a motivácii tak, aby sme sa vzdelávali, pracovali na sebe tak, aby sme akceptovali aj svoje chyby a limity a našli cestu k obsahu práce, ktorá posunie hráčky a hráčov k medzinárodne porovnateľnej kvalite. Nie len k titulom a medailám, ale k výchove hráčok a hráčov na úroveň, ktorá nám poskytne možnosti reálnej konfrontácie na reprezentačnej úrovni.

Druhou časťou môjho pohľadu na stav volejbalu u nás sú rozdiely v ženskej a mužskej zložke. Realita je zložitá a v zásade neporovnateľná. Máme čisto len 5 mužských klubov v krajine a potom približne 20 klubov, ktoré robia obe zložky. Ženský volejbal má čo sa týka kvantity dostatočné množstvo detí a celkovo členskej základne do 16 rokov. Tam robíme dobrú prácu. Konferencia mládeže v Žiline jasne potvrdila, že tu problém nemáme. Problémy máme v prechode medzi juniorskou a ženskou kategóriou, tam máme obrovský odliv hráčov a tam musíme spoločne zabráť aj kluby, kde sa deje podstatný život nášho športu, a určite aj SVF. Je potrebné pochopiť, že urýchľujeme dievčatá v ich vyťažení, či motivácii a detské úspechy sa stali prioritou. Potom máme málo junioriek a žien na úrovni, ktorou sa môžeme porovnávať na medzinárodnej úrovni žien a dievčat. Posledná mládežnícka účasť na finálovom turnaji ME, či MS, je z decembra 2021 (účasť na MS do 18 rokov - ročníky 2004 a ml.), potom sme organizovali doma ME U16 (ročníky 2005 a ml.) a to je za 4 sezóny málo. Áno, máme ME aj s výborným umiestnením ženskej reprezentácie a opakovane sa dostávame na ME. Je to súbor spojenia viacerých generácií od ročníkov 1992 a ml. až po 2004 a ml. Máme pred sebou historickú účasť na Majstrovstvách sveta žien v auguste tohto roku. To si treba vážiť a ceniť.

Chlapčenská zložka prežíva už takmer 15 rokov stagnáciu a úbytok detí a hráčov, či klubov, to je realita. V roku 2011 sme skončili na ME mužov na 5. mieste a v roku 2022 sme po 16 rokoch prvýkrát nepostúpili na finálový turnaj ME. V týchto týždňoch sa pokúšame o návrat, ale treba si priznať, že je to zložitý a bolestivý proces. Klubové prostredie sa až na výnimky trápi, aj keď niektoré kluby z času na čas vedia urobiť výsledky aj na vyššej úrovni. Nie je to ale pravidlo a určite to nie je systém. V rámci mužskej zložky si tak isto musíme povedať pravdu. Perspektíva je veľmi hmlistá a otázná. Ako prezident SVF z hľadiska zodpovednosti za volejbal urobím čo je v našich možnostiach na záchranu. Pripravujeme podporné projekty pre chlapčenský volejbal, upravujeme súťaže a verím, že aspoň trend zastavíme. Treba si ale otvorene priznať, že riziká, že sa to nepodarí, sú veľké a treba ich brať ako realitu súčasnosti. Tu by som rád apeloval na trénerov mládeže v chlapčenskej zložke. Ste kľúčovým prvkom v ceste k záchrane volejbalu chlapcov. Malé svetielko som videl v kategórii U16 (ročníky 2010 a ml.). Volejbal sa stal, a bude, v prvom rade dievčenským a ženským športom. Tak to je a len tak sa to nezmení, potvrdzujú to analýzy stavu na európskej aj celosvetovej úrovni. Členská základňa na úrovni Európy a sveta sa pohybuje v pomere 70/30 v prospech ženskej zložky. Trendy sa len tak nezmenia.

Strategicky je potrebné prijať tento stav, bojovať za záchranu chlapčenskej zložky, ale investície do kvality musia prísť hlavne pre ženskú zložku na obdobie niekoľkých rokov. Tieto dva svety sú takto nastavené a musíme sa tým vyrovnáť a hľadať formy a spôsoby ako rozdielny stav riešiť.

Som dnes presvedčený, že tieto analýzy naznačujú, akým smerom sa bude volejbal vo všeobecnosti uberať či už medzinárodne, alebo u nás. K tomu dodávam,

že je veľmi dôležité, aby sme každý vedeli v čom sme dobrí, v čom máme reálnu skúsenosť, a v čom máme nedostatky, či obmedzenú vedomosť, vzdelanie a poznanie. Tam je potrebné rešpektovať pracovnú históriu a postavenie vo volejbale, výsledky práce a úroveň, s ktorou máme reálnu skúsenosť. Tam chcem všetkých vyzvať, aby rešpektovali postoje a nastavenia vzájomne. To jedna z ciest napredovania volejbalu na úrovni kvality. Niektorí tréneri sú dobrí v hľadaní detí, niektorí v základnom učení a rozvoji, niektorí v motivácii a niektorí v príprave hráčok a hráčov na medzinárodnú úroveň vo vrcholovom volejbale.

Vážení delegáti, rád by som sa pristavil ešte pri jednej skutočnosti, a tou je regionálny volejbal, stav našich mládežníckych súťaží, pôsobenie regionálnych výkonných výborov. Staráte sa v prvom rade o rozvoj, členskú základňu, prípravu detí a mladých ľudí na ich športové a ľudské príbehy. Tam vidím Vašu úlohu, ciele a priority. Som presvedčený, že je potrebné, aby ste zlepšili procesy, záujem a prácu na úrovni života oblastných štruktúr. Je to veľmi dôležité. Zapojiť nových ľudí, energiu a motiváciu aj v riadiacich štruktúrach sa zaujímať a napredovať. Ukázať, že Vaše kluby majú záujem o život v regióne, že dajú pre potreby volejbalu svojich ľudí, pretože tí priamo ovplyvňujú vývoj klubov, či družstiev v súťažiach.

Súčasťou volejbalu je aj olympijský šport plážový volejbal. Podarilo sa za 4 roky nastaviť štruktúru, systém, súťaže a dali sme plážovému volejbale svoje postavenie a podporu. Nedostatok vidím v prvom rade v kvalite prípravy v tomto olympijskom športe, a to na úrovni trénerov a obsahu procesu, ktorý vedie k príprave hráčok a hráčov v tomto športe na medzinárodnú úroveň. V mládežníckych kategóriách sa nevieme dostať na vyššie priečky a dlhodobo sa ME mládeže len zúčastňujeme, čo je už dnes málo. Aj z tohto dôvodu angažujeme v najbližšom období zahraničného trénera pre potreby reprezentačného projektu, a to zo zdrojov FIVB. Investujeme historicky najviac do plážového volejbalu a snažíme sa vytvárať neporovnateľné podmienky oproti minulosti. Čo je ale kľúčové je výber investícií hlavne do kvality a cielene touto cestou pôjdeme.

Veľmi dôležitou súčasťou hodnotenia je trénerská komunita na všetkých úrovniach. V súčasnosti máme množstvo trénerov naprieč celou krajinou a regiónmi a na všetkých úrovniach. Som presvedčený, že je potrebný posun a zlepšenie na všetkých úrovniach. Vzdelávanie, osobný rozvoj a napredovanie sú kľúčom k zlepšeniu kvality nášho športu smerom k adekvátnej úrovni našich klubov a reprezentácií. Beží systém nášho vzdelávania, či školení, seminárov a spolupráca s niektorými univerzitami. Na druhej strane si myslím, že nám jedna časť, a to je skupina vrcholových trénerov, stagnuje a je potrebné medzi nimi vyvolať vážny záujem o zlepšenie a napredovanie smerom k medzinárodnej kvalite. Dôkazom je aj veľmi malé číslo profesionálnych trénerov u nás a súčasne aj tých, ktorí pôsobia v zahraničí. Verím, že aj v tejto časti nájdeme spôsoby a formy zlepšovania úrovne a kvality trénerskej práce smerom k výchove hráčok a hráčov pre vrcholový volejbal

a smerom k ich príprave pre medzinárodnú úroveň súťaží. Investovali sme do rozvoja trénerov najviac v histórii volejbalu, túto etapu považujem za ukončenú a musíme sa posunúť na kvalitatívne vyššiu úroveň s cieľom profesionalizácie. V roku 2018 bolo v mládeži 6 profesionálnych trénerov a v najvyšších súťažiach spolu 8. V zásade smiešne číslo. Dnes je to významne iné a investujeme do približne 50 trénerov na rôznych úrovniach.

Na záver by som sa pristavil pri pohľade na rozhodcovskú časť nášho hnutia. Faktom je, že vzhľadom na veľkosť krajiny a volejbalu patríme medzi najúspešnejšiu krajinu z pohľadu počtu medzinárodných rozhodcov, a to je vizitka, ktorou sa AVR určite môže pochváliť. Máme rozhodcu pravidelne na OH, ME, či MS, VNL, ZEL, v záverečných fázach európskych pohárov. Na tak malú krajinu je to určite uznanie práce a kvality rozhodcovského hnutia. Z poznania názorov našich klubov, trénerov či športovcov je potrebné, aby sa rozhodcovské hnutie zameralo na osvetu a názorovú komunikáciu aj v našom klubovom prostredí, ktoré je vzájomne prepojené a vyžaduje si trpezlivosť, rešpekt a otvorenú názorovú platformu. To by som rád požiadal AVR, aby našlo spôsob a formy komunikácie s tými, pre ktorých robia službu, a to sú naše kluby na všetkých úrovniach. Verím, že sa nájde posun aj v tejto oblasti. Vyvrcholením diplomacie v novodobej histórii pôsobenia pod CEV je schválenie člena rozhodcovskej komisie CEV Petra Bajčiho. To považujem za dôkaz o zmene smerovania aj vo veci reprezentácie nášho volejbalu na diplomatickom poli.

Rád by som podotkol, že SVF sa podarilo byť pri zásadných zmenách aj na úrovni medzinárodných štruktúr v diplomacii. Svojho časom som bol informovaný, že som sa zle rozhodol a že robím zásadnú chybu pri postojoch na medzinárodnej úrovni CEV a FIVB. Tak ako mnohé iné veci a spôsoby, aj v tomto prípade sme boli zavádzaní a realita bola a je úplne iná. Dôkazom sú všetky kľúčové voľby, ktoré na medzinárodnej úrovni dopadli veľkým úspechom našej federácie a aj malá volejbalová krajina má svoj reálny hlas a dôležitosť pri mnohých novo-otvorených procesoch zmien na úrovni CEV aj FIVB.

Vážení delegáti, moja správa je doplnením správy stavu nášho športu z minulého roka a ponúka komplexný pohľad na všetky jeho zložky. Snažil som sa byť otvorený a priamy s rešpektom ku všetkému, čo sa nám podarilo a čo nás spoločne trápi a čaká do budúcnosti. Prosím Vás, aby sme hodnotili stav volejbalu s prihliadnutím na všetky fakty a skutočnosti, nielen na základe histórie, či emócií, prípadne zvykov. Volejbal má aj svoje príjemné chvíle, úspechy, pozitíva a tie si treba vážiť a oceniť ich a na druhej strane má aj svoje starosti a problémy, s ktorými sa musí vyrovnávať a pracovať s nimi. Dovoľte mi poďakovať aj touto cestou všetkým Vám, že rozvíjate volejbal, že sa mu venujete srdcom s energiou. Ďakujem aj členom všetkých našich komisií SVF, všetkým členom Správnej rady SVF, bez ktorých by sme mnohé procesy nevedeli zabezpečiť a aj s ich zásluhou sa nám podarilo doviest' SVF až k dnešnému dňu a k jej stabilnému a zlepšenému postaveniu v športe a spoločnosti.

Na záver mi dovoľte poďakovať najprv mojim kolegom, úprimne si Vás vážim a bez Vás by sme nedostali SVF tam kde dnes je. Môžete byť na to hrdí a verte, že za Vami budem stáť vždy, keď to bude potrebné. Tak ako tomu bolo počas celého obdobia môjho mandátu. Som hrdý na Vás, pretože ste po čase pochopili, kde je naše miesto, kde je naše postavenie a aj keď z času na čas musíme urobiť krok späť a priznať aj chyby. Zvládať v dnešnej dobe sociálnych sietí a novodobých spôsobov v komunikácii, tlak od ľudí, klubov, rodičov tak, aby sme si zachovali integritu a slušné správanie, nie je jednoduché. Verím, že ešte vylepšíme naše nastavenia a odborné procesy tak, aby sme si získali ešte väčší rešpekt a postavenie v hnutí. Neopakujme už chyby, ktoré sme už nerobili a vtedy si Vás budú vážiť aj tí, ktorí môžu mať pochybnosti.

Posledné slová venujem s dovolením mojej rodine. Mojej manželke, mojim deťom a celej rodine, ktorá ma drží hlavne v tých ťažších chvíľach a náročnom programe a pri zodpovednosti v pozícii, ktorú som v ťažkých časoch volejbalu zastával.

V Poprade, 21.6.2025

Marek Rojko
prezident SVF

**Prehľad kľúčových partnerstiev pre volejbal k obdobiu 6/2025
s predĺžením spolupráce na obdobie 7/2025 až 6/2027 + opcie**

TV JOJ Šport - nová výhodnejšia zmluva o spolupráci v oblasti vysielacích práv volejbalu pre obdobie 1.9.2024 až 31.8.2027 + opcia

Niké s.r.o. - nová zmluva o spolupráci a sponzoringu pre obdobie 1.7.2025 - 30.6.2027 + 2 roky opcia

Suma ročne 430 000,-€ (marketing pre kluby Extraligy, reprezentácia, plážový volejbal, sieň slávy)

100 000,-€ na podporu účasti na MS žien 2025 v Thajsku

FIVB projekt volejbal - 36 000,-€ (podpora na trénera RD žien: 11/2023 - 10/2025)

FIVB projekt plážový volejbal - 72 000,-€ (podpora na trénera projektu RD v plážovom volejbale: 1.8.2025 - 31.7.2027)

Slovnaft - nová zmluva na reprezentáciu SR

80 000,-€ na sezónu, 15 000,-€ marketingová podpora

Errea - ročná zmluva na objem 100 000,-€, nákup 40 000,-€ a sponzoring 60 000,-€ pre obdobie 1.1.2025 - 31.12.2027 (3 roky)