

**SLOVENSKÁ
VOLEJBALOVÁ
FEDERÁCIA**



Stratégia rozvoja volejbalu

#SpoluPreVolejbal



Rámcový materiál pre koncepciu rozvoja volejbalu v jednotlivých segmentoch jeho činnosti.

Tento dokument slúži ako východiskový a metodický podklad pre spracovanie samostatných koncepčných materiálov zameraných na jednotlivé segmenty volejbalu, najmä:

- rozvoj klubového prostredia,
- rozvoj hráčskej komunity,
- rozvoj plážového volejbalu,
- koncepciu mládeže,
- koncepciu reprezentačných družstiev,
- koncepciu Trénerskej akadémie SVF,
- rozvoj rozhodcovského hnutia.

Cieľom rámcového materiálu je vytvoriť jednotný strategický základ, zabezpečiť vzájomnú prepojenosť jednotlivých segmentov a garantovať ich súlad s víziou, poslaním a dlhodobými cieľmi Slovenskej volejbalovej federácie.

Obsah

OBSAH.....	3
ÚVOD	4
VÍZIA VOLEJBALU	5
POSLANIE VOLEJBALU	5
NÁSTROJE NA NAPŇANIE VÍZIE	5
OČAKÁVANÉ VÝSTUPY A VÝSLEDKY V OBLASTI ROZVOJA VOLEJBALU	6
SÚŤAŽNÝ A VRCHOLOVÝ VOLEJBAL MLÁDEŽE A SENIOROV	7
STRATÉGIA ROZVOJA VOLEJBALU NA OBDOBIE ROKOV 2022 AŽ 2028	8
1. CIELE	9
Klub ako základný prvok hnutia	10
2. MLÁDEŽ AKO PODSTATA VOLEJBALU A JEHO ROZVOJA – OBLASTNÉ VÝBORY SVF	10
Poslanie a význam mládeže vo volejbale	11
Oblastné výbory SVF a ich zodpovednosť	11
Kľúčové úlohy spolupráce s OV SVF	12
3. TRÉNERI VO VOLEJBALE A ROZVOJ ĽUDSKÝCH ZDROJOV	12
Zmeny a opatrenia v oblasti trénerského rozvoja	12
Filozofia podpory trénerov	13
4. HRÁČI A HRÁČKY AKO PRODUKT TRÉNERSKEJ A KLUBOVEJ PRÁCE	13
5. PROJEKTY TALENTOVANEJ MLÁDEŽE A MLÁDEŽNÍCKEJ REPREZENTÁCIE SLOVENSKEJ REPUBLIKY VO VOLEJBALE.....	14
Cieľ: Výchova hráčov a hráčok pre vrcholový klubový volejbal a úspešnú športovú reprezentáciu Slovenskej republiky.	14
Strategické opatrenia.....	15
Filozofia a systémové nastavenie	16
6. PLÁŽOVÝ VOLEJBAL – SILNÉ OLYMPIJSKÉ ODVETVIE A SÚČASŤ IDENTITY VOLEJBALU	16
Princípy a filozofia rozvoja plážového volejbalu	16
7. ROZHODCOVIA A ČINNOSŤ AVR.....	17
Filozofia spolupráce s rozhodcami.....	18
8. EXTRALIGOVÉ SÚŤAŽE AKO PRODUKT VRCHOLOVÉHO KLUBOVÉHO VOLEJBALU	18
Filozofia a princípy spolupráce s extraligovými klubmi	19
9. MARKETING, STAROSTLIVOSŤ O PARTNEROV A MEDIÁLNY KONCEPT VOLEJBALU	20
Súčasť marketingu a mediálnej prezentácie volejbalu	21
Filozofia a systémové nastavenie	21
10. HISTÓRIA A POVEDOMIE – ANKETY	22
Zabezpečenie a filozofia	22
11. INOVÁCIE	22
Digitálne nástroje a informačné systémy.....	23
Nová webová stránka SVF ako centrálny digitálny priestor volejbalu	23
Mobilná aplikácia Slovak Volley	23
Inovácie v súťažiach a administratíve	24
Elektronický zápis a digitalizácia súťažných procesov	24
Digitálna komunikácia, newsletter a CRM	25
Priebežne realizované a rozvíjané inovácie	25
Filozofia inovácií	25
12. OCHRANA OSÔB VO VOLEJBALE	25
Základné princípy ochrany osôb	26
Formy nevhodného správania	26
Prevencia a vytváranie bezpečného prostredia.....	26
Systém nahlasovania incidentov.....	27
Psychologická podpora a spolupráca s externými organizáciami	27
ZÁVER.....	28

Úvod

Predkladaná stratégia je materiálom, ktorého základnou filozofiou je projekt a vízia prezidenta Slovenskej volejbalovej federácie (SVF) na obdobie rokov 2022 až 2028. Kapitoly koncepcie vychádzajú zo všetkých dôležitých súčastí volejbalového hnutia, jeho princípov, filozofie, úloh a pravidiel, ktoré vyplývajú zo zákona o športe a zo Stanov Slovenskej volejbalovej federácie.

Pri vypracovaní návrhu stratégie boli doplnkovými východiskami najmä poznanie aktuálneho stavu volejbalového hnutia a jeho jednotlivých zložiek, ako aj strategické dokumenty, medzi ktoré patrí vízia športu Slovenského olympijského a športového výboru (SOŠV) a koncepcie športu Ministerstva cestovného ruchu a športu (MCRaŠ). Koncepcia zároveň zohľadňuje záväzky vyplývajúce zo základných úloh a povinností strešnej organizácie volejbalu, jej postavenia ako člena Európskej volejbalovej konfederácie (CEV), Medzinárodnej volejbalovej federácie (FIVB), ako aj SOŠV.

Súčasťou záväzkov SVF voči iným organizáciám sú napríklad Dohovor Rady Európy a UNESCO – Dohovor proti dopingu, Medzinárodný dohovor proti dopingu v športe, Dohovor Rady Európy o manipulácii športových súťaží, Dohovor Rady Európy o integrovanom prístupe k ochrane, bezpečnosti a usporiadateľským službám na futbalových zápasoch a iných športových podujatiach, ako aj Agenda 2030 pre udržateľný rozvoj prijatá Organizáciou Spojených národov.

Na národnej úrovni sa vychádza aj z programových dokumentov týkajúcich sa oblasti športu, medzi ktoré patria napríklad Antidopingový program SR, Národný akčný plán prevencie obezity na roky 2015 – 2025, Národný program podpory zdravia v Slovenskej republike, Národný akčný plán podpory pohybovej aktivity na roky 2017 – 2020 a Správa o zdravotnom stave obyvateľstva SR za roky 2015 – 2020.

Materiál je rozdelený do kapitol, ktoré pokrývajú všetky súčasti rozvoja športového odvetvia volejbal. Prierezovými oblasťami vízie aj koncepcie sú výchova a rozvoj detí a mládeže vo volejbale, ktoré zásadne prispievajú k rozvoju tohto športu a k stabilizácii, respektíve nárastu členskej základne. Tieto oblasti sa premietajú do projektov klubov a projektov talentovanej mládeže, ktoré spoločne významne ovplyvňujú rozvoj a úroveň štátnej reprezentácie vo volejbale. Koncepcia sa prioritne zameriava na strategické ciele, ktoré majú zásadný vplyv na činnosť SVF.

Cieľom materiálu je predstaviť princípy, filozofiu a plány, ktoré podporia rozvoj, stabilizáciu a kvalitatívny progres všetkých vekových kategórií, ako aj všetkých zložiek volejbalového hnutia, o ktoré sa SVF stará. Popri kľúčových oblastiach rozvoja dokument predstavuje aj plány a konkrétne kroky v oblasti činností a procesov zabezpečujúcich marketing, médiá a prezentáciu volejbalu, čím prispieva k zvyšovaniu povedomia o tomto športe v spoločnosti.

Vízia volejbalu

Hlavné výzvy, ktorým čelíme

- Nárast konkurencie iných aktivít pri využívaní voľného času a znižovanie podielu volejbalu medzi možnosťami jeho zmysluplného trávenia.
- Úbytok prirodzeného aj pracovného pohybu, rastúci trend sedavého životného štýlu a s tým súvisiaci nárast telesných a duševných problémov.
- Starnutie obyvateľstva a zvyšovanie podielu obyvateľov v postproduktívnom veku.
- Strata spoločných hodnôt, solidarity a spoločnej identity v spoločnosti.
- Pokles motivácie byť vrcholovým aj aktívnym športovcom.
- Výskyt nových epidémií a pandémie vrátane nárastu civilizačných ochorení a obezity.
- Absencia jednotného plánu rozvoja športu v politických a spoločenských kruhoch.
- Nedostatočná systematická podpora štátu pri reálnom vymedzení významného postavenia športu v spoločnosti.

Poslanie volejbalu

Výchova volejbalistov a volejbalistiek

Poslaním volejbalu je výchova detí a mládeže k pozitívnemu vzťahu k volejbalu a k pohybovo aktívnemu tráveniu voľného času, založenému na pochopení súvislostí medzi pohybom, zdravím a osobnou pohodou. Dôraz sa kladie na vytváranie pravidelného režimu tréningu a súťaženia, ako aj na systematické budovanie mládežníckej základne ako prirodzenej súčasti života volejbalovej komunity.

Cieľom je viesť mladých športovcov k zodpovednému prístupu k reprezentácii svojho klubu a krajiny a k motivácii venovať sa volejbalu na serióznej úrovni, so zapojením rodiny a širšieho okolia, ktoré bude športové aktivity a volejbal aktívne podporovať. Súčasťou poslania je aj budovanie všeobecnej spoločenskej akceptácie významu volejbalu, vzdelávanie a osveta v oblasti jeho histórie, tradícií, vzorov a osobností. Volejbal je pritom vnímaný ako dlhodobý etablovaný, tradičný a olympijský šport s celosvetovo silnou členskou základňou.

Nástroje na napĺňanie vízie

Rozvoj ľudských zdrojov – hráči, tréneri, rozhodcovia

Príprava a systematický rozvoj športových kapacít, najmä učiteľov telesnej a športovej výchovy, trénerov, inštruktorov a rozhodcov, ako aj odborníkov na zdravotné zabezpečenie, odborné analýzy a manažérov pre riadenie klubového prostredia. Cieľom je aktívna a priama podpora všetkých subjektov, ktoré tvoria volejbalový systém, teda rozvoj a posilňovanie ľudského potenciálu volejbalu.

Športová infraštruktúra – podmienky činnosti klubov vo volejbale

Vzhľadom na obmedzené možnosti športovej organizácie priamo vytvárať materiálne podmienky pre realizáciu bezpečných a motivujúcich pohybových aktivít je dôraz kladený na podporu systematického rozvoja športovej infraštruktúry. Ide predovšetkým o školské športoviská, regionálnu športovú infraštruktúru, aktívne zóny a infraštruktúru dostupnú pre všetkých.

SVF bude klásť dôraz na sprostredkovanie a približovanie projektov štátu, miest a obcí volejbalovým klubom a zabezpečovať servisnú a konzultačnú činnosť v oblasti komunikácie so štátnymi orgánmi, najmä s Fondom na podporu športu, ktorý zabezpečuje financovanie projektov výstavby a rekonštrukcie telocviční a športových hál.

Propagácia volejbalu prostredníctvom inovácií

Systémová propagácia volejbalu prostredníctvom cielených mediálnych kampaní a podpora inovatívnych a technologických projektov na digitálnych platformách (Facebook, Instagram, YouTube a webové prostredie), spojená s pravidelným zvyšovaním technologickej úrovne prezentácie.

Cieľom je posunúť komunikáciu na najvyššiu možnú úroveň a prepojiť klubové prostredie volejbalu s aktivitami a možnosťami SVF ako strešnej organizácie volejbalu.

Očakávané výstupy a výsledky v oblasti rozvoja volejbalu

Zvýšenie členskej základne a kvality športovej úrovne volejbalu

- Zvýšenie počtu osôb aktívne pôsobiacich vo volejbale minimálne o 5 % do roku 2025.
- Zvýšenie povedomia o volejbale v regiónoch a na základných školách.
- Zvýšenie počtu klubov zapojených do rozvojových programov a nárast počtu klubov v seniorských súťažiach minimálne o 5 % do roku 2025.
- Posilnenie povedomia o volejbale v bežných komunitách spoločnosti.

Zlepšenie fyzickej a psychickej zdatnosti a technickej pripravenosti volejbalistov

- Zabezpečiť primeraný počet tréningových jednotiek pre každú vekovú kategóriu v súlade so všeobecne platnými normami.
- Podporiť záujem učiteľov telesnej výchovy a trénerov o systematický tréning mládeže.
- Rozšíriť možnosti finančného ohodnocovania trénerov mládeže.
- Zvýšiť kondičnú a technickú pripravenosť detí vo volejbale prostredníctvom skvalitnenia práce trénerov a učiteľov, najmä formou vzdelávania.

Ekonomický a spoločenský kredit

Cieľom je stabilizácia hospodárenia SVF s dôrazom na finančnú udržateľnosť, oddĺženie a dosiahnutie prebytkového hospodárenia.

- Zabezpečiť stabilnú úroveň bežných mesačných prevádzkových nákladov.
- Zabezpečiť pravidelnú schopnosť plniť finančné záväzky v rámci schváleného rozpočtu.
- Vytvoriť systematický prísun privátnych zdrojov a sponzorských plnení.
- V priebehu dvoch rokov oddĺžiť všetky kapitoly hospodárenia.
- Zvýšiť kredit a dôveryhodnosť SVF v rámci volejbalového hnutia aj v oblasti obchodných a partnerských vzťahov.

Súťažný a vrcholový volejbal mládeže a seniorov

Stabilita v prostredí klubov a federácie je základným predpokladom úspešného vrcholového športu. SVF sa zameria na podporu a vytváranie podmienok pre organizáciu súťaží, ktoré:

- prispievajú k dosahovaniu národne aj medzinárodne konkurencieschopných vrcholových športových výkonov,
- systematicky rozvíjajú volejbal a plážový volejbal,
- zabezpečujú pravidelný, organizovaný a kvalitný súťažný systém,
- rozvíjajú športové talenty (CTM, COP, TSM, CPV, TSM PV, RD),
- podieľajú sa na odbornom vzdelávaní trénerov, inštruktorov a ďalších športových pracovníkov,
- poskytujú športovým fanúšikom atraktívny a kvalitný športový zážitok,
- ponúkajú partnerom hodnotný marketingový produkt a adekvátnu prezentáciu.

**SLOVENSKÁ
VOLEJBALOVÁ
FEDERÁCIA**



Stratégia rozvoja volejbalu na obdobie rokov 2022 až 2028

#SpoluPreVolejbal

Stratégia rozvoja volejbalu na obdobie rokov 2022 až 2028

1. Ciele

- Dosiahnuť a udržiavať akceptovateľný spoločenský kredit SVF v rámci volejbalového hnutia.
- Posilniť prepojenie a spoluprácu medzi prostredím SVF a jej jednotlivými zložkami.
- Plniť kľúčové úlohy SVF, predovšetkým zabezpečovať riadenie a spravovanie volejbalu pre celé hnutie.
- Realizovať projekty nevyhnutné pre rozvoj volejbalu na všetkých úrovniach a vo všetkých segmentoch v súlade so Stanovami SVF.
- Zabezpečovať pravidelnú, otvorenú a transparentnú komunikáciu s volejbalovým hnutím a poskytovať všetky relevantné informácie.
- Reprezentovať volejbal v komunikácii so štátnymi orgánmi a aktívne chrániť jeho záujmy pri nastavovaní podmienok pre výkon činnosti.
- Zvyšovať členskú základňu prostredníctvom oblastných štruktúr a systematickým rozvojom školského volejbalu.
- Zabezpečiť primeranú a vyváženú starostlivosť o obe olympijské disciplíny – halový volejbal a plážový volejbal – v rozsahu zodpovedajúcom ich významu, podmienkam a možnostiam.
- Zvyšovať športovú kvalitu prostredníctvom cielenej a individuálnej podpory talentovaných hráčov a hráčok.
- Zlepšovať úroveň podmienok štátnej reprezentácie Slovenskej republiky, ktoré majú zásadný vplyv na objem finančných prostriedkov zo štátnych zdrojov určených pre volejbal.
- Podporovať rozvoj klubov vo všetkých oblastiach ich činnosti v úzkej spolupráci s nimi.
- Zvyšovať kredit a dôveryhodnosť volejbalu s cieľom vytvárať priaznivé podmienky pre vstup partnerov a sponzorov.
- Prostredníctvom naplňovania týchto cieľov zvyšovať povedomie o volejbale v bežnej populácii a v spoločenskom živote, a tým zvyšovať jeho celkovú hodnotu.
- Zabezpečiť generálneho partnera volejbalu a dlhodobé prepojenie významných spoločností s podporou volejbalu, presahujúce volebné obdobia.
- Zabezpečiť pravidelné televízne vysielanie klubového volejbalu, plážového volejbalu a zápasov štátnej reprezentácie Slovenskej republiky.

Klub ako základný prvok hnutia

Klub predstavuje základnú jednotku volejbalového hnutia. Jeho stabilita, odborná úroveň a materiálne zabezpečenie sú rozhodujúcimi faktormi rozvoja volejbalu na všetkých úrovniach. Medzi kľúčové oblasti rozvoja a činnosti klubov patria:

- Výrazné zlepšenie podmienok pre činnosť a rozvoj volejbalových klubov.
- Vytvorenie funkčnej klubovej platformy klubov najvyššej súťaže, najmä prostredníctvom efektívne fungujúcej Únie extraligových klubov (ÚEK) s priamym zastúpením v riadiacich štruktúrach SVF.
- Realizácia systematických projektov na získavanie mládeže do klubovej činnosti prostredníctvom regionálnych výberov a náborov, vrátane spolupráce so základnými školami (návštevy škôl a hodín telesnej výchovy na prvom stupni ZŠ).
- Rozvoj infraštruktúry a zázemia klubov, najmä telocviční a športových hál v regiónoch, s aktívnou podporou SVF pri rokovaní so zriaďovateľmi škôl a samosprávami.
- Personálne zabezpečenie klubov prostredníctvom vzdelávacích aktivít realizovaných SVF a oblastnými volejbalovými zväzmi (OV SVF), vrátane možnosti finančných príspevkov na ich činnosť.
- Zabezpečenie účasti zástupcov extraligy mužov (EXM), extraligy žien (EXŽ) a 1. ligy v komisiách a orgánoch SVF ako základného predpokladu efektívnej spolupráce pri tvorbe súťažných formátov a nastavovaní podmienok súťaží.
- Poskytovanie metodickej a organizačnej pomoci pri zapájaní klubov do nadnárodných súťaží v spolupráci s partnermi z Maďarska (HUN), Českej republiky (CZE) a v rámci združenia MEVZA.
- Systematické riešenie ochrany mladých hráčov v rámci klubových súťaží, najmä v súvislosti s ich predčasným odchodom do zahraničia, vrátane nastavenia limitov, foriem a mechanizmov ochrany.
- Vedenie partnerskej a pravidelnej komunikácie s klubmi pri riešení otázok televíznych práv a z nich vyplývajúcich plnení.

2. Mládež ako podstata volejbalu a jeho rozvoja – Oblastné výbory SVF

Mládežnícka základňa je kľúčovým predpokladom udržateľnosti volejbalu a zachovania jeho spoločenskej aj športovej hodnoty. Z tohto dôvodu je prvoradým cieľom Slovenskej volejbalovej federácie (SVF), jej oblastných výborov (OV SVF) a klubov zamerať svoju činnosť prioritne na túto cieľovú skupinu a zabezpečiť systematickú a dlhodobú starostlivosť o mládež.

SVF okrem štandardne nastavenej povinnosti financovania podpory klubov za ich účasť v súťažiach a projektov talentovanej mládeže, ako sú športové strediská (SŠŠ) v Trenčíne a Nitre a centrá talentovanej mládeže (CTM – 8 klubov), zavádza aj ďalší rozvojový nástroj – **tréninové strediská mládeže (TSM)**. Súčasne zavádza systém tzv. **partnerstva mládeže**, ktorý zabezpečuje priamu finančnú podporu nákladov spojených s účasťou mládežníckych družstiev na majstrovstvách Slovenskej republiky.

Pojem **rozvojový klub mládeže** zároveň zahŕňa možnosť mimoriadnej podpory mládežníckych klubov, a to tak novovzniknutých, ako aj obnovených, s cieľom stabilizovať a rozšíriť mládežnícku základňu v regiónoch.

Poslanie a význam mládeže vo volejbale

Mládež zohráva v systéme volejbalu niekoľko zásadných úloh:

- Mládež formuje trénera rovnako, ako tréner formuje mládež.
- Práca s mládežou objektívne odhaľuje odbornú úroveň trénerov a kvalitu klubového prostredia.
- Mládež je zdrojom motivácie, cieľom výchovy a nositeľom hodnôt športu.
- Mládež predstavuje charakter a samotnú podstatu volejbalového hnutia.
- Bez mládeže neexistuje kontinuita ani budúcnosť klubov, regiónov ani celého hnutia.
- Najmladšie kategórie vytvárajú základňu a širokú bázu, stredné kategórie rozvíjajú výkonnosť a povedomie, staršia mládež prezentuje výsledky práce trénerov, klubov a celkového systému rozvoja.
- Úroveň mládežníckeho volejbalu je priamym obrazom kvality práce celého volejbalového hnutia.

Oblasťné výbory SVF a ich zodpovednosť

Základnými riadiacimi zložkami regionálneho rozvoja volejbalu sú oblasťné výbory SVF (OV SVF), ktoré nesú plnú zodpovednosť za rozvojové, podporné a vzdelávacie aktivity v jednotlivých regiónoch. Ich cieľom je zvyšovať členskú základňu, riadiť oblasťné súťaže a zabezpečovať systematické vzdelávanie.

Približne 80 % volejbalových aktivít sa realizuje na úrovni oblasťných súťaží, čo podčiarkuje význam OV SVF v celkovom systéme rozvoja volejbalu. Právna subjektivita OV SVF posilňuje ich postavenie a zodpovednosť v rámci volejbalového hnutia.

SVF zabezpečuje s oblasťnými výbormi dlhodobé zmluvy o spolupráci, v ktorých sú jasne vymedzené:

- povinnosti SVF voči oblasťným štruktúram,

- mechanizmy financovania a podpory,
- spoločné ciele a úlohy v oblasti starostlivosti o mládežnícky volejbal.

Tieto zmluvné vzťahy sú základom korektnej, systematickej a dlhodobej spolupráce.

Kľúčové úlohy spolupráce s OV SVF

- Riadenie a organizácia oblastných súťaží.
- Zabezpečenie výberu organizátorov finálových turnajov majstrovstiev Slovenskej republiky mládeže.
- Realizácia rozvojových aktivít pre kluby v regiónoch (turnaje, špecializované tréningy, metodické podujatia).
- Vzdelávanie trénerov, rozhodcov a ďalších športových pracovníkov v regiónoch.
- Organizácia regionálnych výberov mládeže.

3. Tréneri vo volejbale a rozvoj ľudských zdrojov

Oblasť trénerskej práce je kľúčovým pilierom rozvoja volejbalu na všetkých úrovniach. Kvalita, odbornosť a stabilita trénerov zásadne ovplyvňujú výkonnosť hráčov, úroveň klubov, výsledky súťaží, ako aj celkový obraz volejbalového hnutia. Zodpovednosť trénerov je rozsiahla a dlhodobá, preto je nevyhnutné vnímať trénerské povolanie ako jednu z najdôležitejších odborných činností v systéme volejbalu.

Slovenská volejbalová federácia (SVF) v novom strategickom nastavení kladie zvýšený dôraz na systematickú podporu trénerov a rozvoj ich odborných kompetencií. Predchádzajúce obdobie približne posledných pätnástich rokov sa prejavilo postupným oslabením postavenia trénera v systéme SVF, čo malo za následok pokles kvality, motivácie a záujmu o trénerskú činnosť, vrátane pôsobenia pri mládežníckych reprezentačných družstvách. Tento stav si vyžaduje zásadnú zmenu prístupu a komplexné systémové riešenia.

Zmeny a opatrenia v oblasti trénerského rozvoja

- Zriadiť Trénerskú akadémiu SVF so zameraním na systematickú a individuálnu starostlivosť o perspektívnych trénerov.
- Zabezpečiť kvalitnejší systém vzdelávania s dôrazom na prepojenie teoretickej prípravy s praktickou trénerskou činnosťou.
- Podporiť a spolufinancovať odborné stáže trénerov v domácich aj zahraničných kluboch.

- Presunúť vzdelávacie aktivity (školenia, semináre, workshopy) priamo do regiónov Slovenskej republiky.
- Cielene vybrať perspektívnu skupinu trénerov, ktorým bude umožnené odborné pôsobenie pri družstvách štátnej reprezentácie v rámci ich profesijného rozvoja.
- Zabezpečiť vzdelávanie aj na úrovni škôl a učiteľov telesnej výchovy s presahom na projekty Európskej volejbalovej konfederácie (CEV), najmä v oblasti prípravy inštruktorov volejbalu pre najnižšie vekové a rozvojové kategórie.
- Rozvíjať spoluprácu s trénermi, trénerskými projektmi a národnými federáciami v zahraničí.
- Doplniť systém kontroly a vzdelávania o regionálnych odborných školiteľov ako platených odborníkov pôsobiacich pri oblastných výboroch SVF.
- Upraviť zloženie Trénersko-metodickej komisie SVF (TMK SVF) ako riadiaceho orgánu vzdelávacieho konceptu, doplnením nových členov s inovatívnymi prístupmi, motiváciou a aktívnym plánom práce.
- Zriadiť digitálnu vzdelávaciu platformu (napr. Zoom, YouTube kanál) na realizáciu pravidelných online webinárov minimálne raz mesačne.

Filozofia podpory trénerov

Filozofia trénerskej podpory SVF vychádza z nasledujúcich princípov:

- Tréner je tvorcom športového procesu a formuje osobnosť hráča.
- Tréner je odbornou autoritou a oporou pre hráča aj klub.
- Tréner je pedagóg, vychovávateľ a nositeľ hodnôt športu.
- Tréner je motivátor, líder a vizionár.
- Tréner nesie zodpovednosť za úspechy aj neúspechy hráčov, klubov a celého hnutia.
- Tréner je kľúčovým prvkom riadenia družstva a klubového prostredia.
- Tréner vytvára základné predpoklady pre športový aj spoločenský úspech volejbalu.
- Bez trénerov nie je možné zabezpečiť kontinuitu, rozvoj ani budúcnosť volejbalového hnutia.
- Tréner spája pre volejbal.

4. Hráči a hráčky ako produkt trénerskej a klubovej práce

Hráči a hráčky predstavujú kľúčový výsledok systematickej práce klubov a trénerov a zároveň sú nositeľmi športovej výkonnosti, identity a prezentácie volejbalu. Sú priamym produktom dlhodobej odbornej činnosti klubov,

metodickej práce trénerov a nastaveného systému výchovy od mládežníckych kategórií až po seniorskú úroveň.

Cieľom SVF je viesť hráčov a hráčky systematickou športovou a osobnostnou prípravou k seniorským kategóriám v prostredí vzájomného rešpektu, spolupráce a zodpovednosti. Bez dostatočnej hráčskej kvality a profesionálneho prístupu nie je možný dlhodobý rozvoj klubov, napĺňanie ich cieľov ani dôstojná reprezentácia volejbalu na národnej a medzinárodnej úrovni.

SVF vníma potrebu komplexnej starostlivosti o hráčov a hráčky na všetkých úrovniach ich pôsobenia. Táto starostlivosť zahŕňa nielen vytváranie kvalitných podmienok pre pôsobenie v štátnych reprezentáciách, ale aj podporu v oblasti vzdelávania, najmä v oblasti právnej, zmluvnej a finančnej gramotnosti.

SVF poskytuje hráčom a hráčkam možnosť konzultačných služieb a zároveň podporuje spoluprácu s externými odbornými organizáciami, ako je organizácia LOSS, ktorá sa zameriava na profesionálnu starostlivosť o hráčov a podporu ich kariérneho rozvoja. Nevyhnutnou súčasťou systému je aj aktívna spolupráca s Komisiou športovcov, ktorej činnosť je potrebné posilniť, rozšíriť a systematicky rozvíjať, vrátane prípravy aktívneho zástupcu športovcov do riadiacich štruktúr SVF.

Filozofia a nastavenie spolupráce s hráčmi a hráčkami

- Vytvoriť a realizovať systematický model vzdelávania hráčov a hráčok formou odborných seminárov zameraných najmä na oblasti práva, zmluvných vzťahov, poistenia, finančnej gramotnosti a kariérneho plánovania.
- Zabezpečiť efektívne zastupovanie záujmov hráčov a hráčok prostredníctvom funkčnej a aktívnej Komisie športovcov.
- Zaviesť pravidelnú, obojsmernú a transparentnú komunikáciu s hráčmi a hráčkami prostredníctvom online platforiem a webového prostredia.
- Nastaviť jasné pravidlá a rámce spolupráce v oblasti hráčskych agentov a agentúr s cieľom ochrany práv a záujmov hráčov a hráčok.

5. Projekty talentovanej mládeže a mládežníckej reprezentácie Slovenskej republiky vo volejbale

Cieľ: Výchova hráčov a hráčok pre vrcholový klubový volejbal a úspešnú športovú reprezentáciu Slovenskej republiky.

Základným princípom podpory projektov talentovanej mládeže vo volejbale je vytváranie a systematické zabezpečovanie podmienok pre vrcholovú prípravu mládeže. Súčasťou tohto systému sú federálne projekty, najmä projekt reprezentačných družstiev (RD SVF) realizovaný prostredníctvom športových stredísk (SŠŠ) v Trenčíne pre chlapcov a v Nitre pre dievčatá, ako aj klubové projekty centier talentovanej mládeže (CTM) a tréningových stredísk mládeže (TSM).

Podpora je primárne zameraná na zvyšovanie objemu a kvality tréningovej práce v súlade so štandardmi vrcholového tréningu v kategóriách U15 – U19, ktoré sú rozhodujúce pre prípravu hráčov do mládežníckych a následne seniorských reprezentácií. Druhou kľúčovou oblasťou podpory je financovanie trénerov zapojených do týchto projektov, pričom cieľom je postupná profesionalizácia trénerských pozícií. V tejto oblasti sa predpokladá pokračujúce zvyšovanie finančnej podpory najmä po stabilizácii hospodárenia SVF.

Strategické opatrenia

- Pravidelne, v dvojročných cykloch, prehodnocovať kritériá zaradovania športovcov do klubových projektov CTM tak, aby boli prioritne zamerané na hráčov a hráčky s reálnym potenciálom dosahovať významné výsledky na medzinárodnej úrovni a v štátnych reprezentáciách.
- Viazat' mieru podpory projektov talentovanej mládeže na reálnu účasť hráčov a hráčok v mládežníckych reprezentáciách Slovenskej republiky; v prípade nenaplnenia stanovených kritérií upraviť rozsah podpory.
- Po období ovplyvnenom pandemiou stabilizovať podporu projektov talentovanej mládeže a následne pripraviť odborné kritériá na zvyšovanie kvality práce klubov so štatútmi CTM a TSM.
- Zapájať do nastavovania kritérií, hodnotenia kvality a kontrolných procesov odborné orgány SVF, najmä Radu reprezentácie SVF (RR SVF), Radu mládeže SVF (RM SVF) a Trénersko-metodickú komisiu SVF (TMK SVF).
- Zabezpečiť, aby súčasťou výberových procesov do mládežníckych reprezentácií boli aj odborné zložky oblastných výborov SVF, najmä odborní koordinátori a poverení tréneri oblastných výborov.
- Po stabilizácii hospodárenia SVF vytvoriť systém uchádzania sa o organizáciu finálových turnajov majstrovstiev Európy mládeže s pravidelným striedaním kategórií chlapcov a dievčat, s cieľom podporiť kvalitatívny rozvoj reprezentačných družstiev.
- Vypracovať v rámci koncepcie mládeže samostatnú kapitolu hodnotenia projektov talentovanej mládeže (COP, CTM, TSM) s jasne definovanými kritériami kvality a výkonnosti.

Filozofia a systémové nastavenie

- **SVF + mládež + kluby = reprezentácia**, nie naopak.
- Bez mládeže nie je rozvoj.
- Bez rozvoja neexistujú stabilné kluby.
- Bez trénerov a hráčov nevzniká reprezentácia.
- Bez reprezentácie nie je športový produkt ani investície.
- Bez produktu a investícií sa nevytvára identita.
- Bez identity neexistuje volejbal.

6. Plážový volejbal – silné olympijské odvetvie a súčasť identity volejbalu

Vzhľadom na postavenie plážového volejbalu ako olympijského športového odvetvia je povinnosťou Slovenskej volejbalovej federácie (SVF) zabezpečiť jeho primeranú odbornú, finančnú aj organizačnú podporu. Súčasný stav plážového volejbalu na seniorskej úrovni je však prevažne amatérsky a bez uceleného projektu vrcholovej prípravy a reprezentačného tímu, čo predstavuje významnú výzvu pre jeho ďalší rozvoj.

Kľúčovou úlohou SVF je preto systematicky pokračovať v podpore mládežníckych projektov talentovanej mládeže v plážovom volejbale a v príprave mládežníckych reprezentačných družstiev s cieľom vytvoriť funkčný prechod do seniorských kategórií. Neoddeliteľnou súčasťou tohto procesu je aj rozvoj a vzdelávanie trénerov špecializovaných na plážový volejbal, kde v súčasnosti existuje výrazný odborný deficit, ale zároveň značný potenciál rastu.

SVF bude aj naďalej primerane finančne podporovať sekciu plážového volejbalu v rozsahu zodpovedajúcom aktuálnemu nastaveniu systému. Súčasne je však nevyhnutné pripraviť pre nasledujúce sezóny **komplexný a samostatný projekt rozvoja plážového volejbalu**, ktorý bude riešiť všetky jeho zložky – športovú, organizačnú, vzdelávaciu, marketingovú aj reprezentačnú.

Plážový volejbal oslovuje čiastočne odlišnú cieľovú skupinu ako halový (šestkový) volejbal, avšak systémovo z neho vychádza. Z tohto dôvodu si rozvoj súťaží a propagácia podujatí, vrátane série Beach Summer Tour, vyžadujú zvýšenú mediálnu podporu a cielene riadenú komunikáciu zo strany SVF.

Princípy a filozofia rozvoja plážového volejbalu

- Plážový volejbal netvorí samostatne oddelenú komunitu, ale je súčasťou jednotného volejbalového hnutia, čo je potrebné rešpektovať.

- Z odborného hľadiska ide o samostatnú športovú disciplínu s odlišnými špecifikami a metodikou prípravy.
- Nastavenie rozvoja plážového volejbalu musí vychádzať zo spolupráce, vzájomného porozumenia a rešpektovania postavenia oboch disciplín.
- Plážový volejbal primárne čerpá zo základne halového volejbalu, nie naopak.
- Pre svoju udržateľnosť potrebuje jasnú organizačnú štruktúru, pravidlá a dlhodobý rozvojový rámec.
- Cieľom je budovanie organizovaného hnutia zahŕňajúceho hráčov, trénerov, rozhodcov, kluby, mládež a súťažný systém.
- Nevyhnutná je vzájomná pokora, rešpekt a nadväzovanie medzi predstaviteľmi plážového a halového volejbalu.
- Manažérka pre plážový volejbal v spolupráci s členom Správnej rady SVF zodpovedným za plážový volejbal pripraví komplexný koncept rozvoja plážového volejbalu vo všetkých jeho zložkách.

7. Rozhodcovia a činnosť AVR

Rozhodcovia a ich organizačné zabezpečenie predstavujú neoddeliteľnú súčasť volejbalového hnutia. Pre jeho stabilný a kvalitný rozvoj je nevyhnutné nastaviť jasné pravidlá, kritériá a princípy spolupráce medzi rozhodcami, klubmi a Slovenskou volejbalovou federáciou (SVF).

Strešná a profesijná organizácia rozhodcov – Asociácia volejbalových rozhodcov Slovenskej republiky (AVR SR) – je oficiálnou a rešpektovanou štruktúrou, ktorá vystupuje v mene rozhodcov vo vzťahu ku všetkým subjektom pôsobiacim vo volejbale. SVF zabezpečuje s AVR SR zmluvnú spoluprácu, v ktorej sú jasne definované formy podpory, procesy spolupráce, ako aj vzájomné rešpektovanie kompetencií organizácií a ich predstaviteľov.

Dôležitou súčasťou tejto spolupráce je jasné vymedzenie postavenia rozhodcov vo vzťahu ku klubom a k SVF, ako aj systematická podpora vzdelávania rozhodcov. Súčasťou rozvojového konceptu je aj vytvorenie projektu **„klubový rozhodca mládeže“**, ktorý prispeje k zabezpečeniu súťaží mládežníckych kategórií a k dlhodobej udržateľnosti rozhodcovskej základne.

SVF bude zároveň podporovať zapojenie rozhodcov do medzinárodných štruktúr, najmä prostredníctvom účasti v odborných komisiách, rozvoja medzinárodných rozhodcov a nominácií na súťaže Európskej volejbalovej konfederácie (CEV) a Medzinárodnej volejbalovej federácie (FIVB).

Neoddeliteľnou súčasťou zlepšovania spolupráce je aj zavedenie pravidelnej komunikačnej platformy medzi AVR SR, úniami klubov a SVF. Na základe analýzy súčasného stavu je potrebné zaviesť výkonnostné rozdelenie rozhodcov podľa úrovne súťaží (extraliga, extraliga – play-off, finále Slovenského pohára, ostatné súťaže), a to aj v nadväznosti na diferencované finančné ohodnotenie. Súčasne je potrebné vytvoriť transparentný systém hodnotenia rozhodcov zo strany klubov, ktorý bude slúžiť na zvyšovanie kvality rozhodcovskej činnosti, nie na sankčné účely.

Filozofia spolupráce s rozhodcami

- Rozhodca je nositeľom autority a garantom dodržiavania pravidiel hry.
- Rozhodca zásadne ovplyvňuje úroveň, štýl a kultúru športového podujatia.
- Rozhodca musí rozhodovať spravodlivo, vyvážene a s profesionálnym nadhľadom.
- Rozhodca spája súťažný systém, ale jeho rozhodnutia môžu zároveň vytvárať napätie, ktoré je prirodzenou súčasťou športu.
- Pokora, rešpekt a profesionálne vystupovanie sú základnými hodnotami rozhodcovskej činnosti.
- Je potrebné systémovo riešiť projekt „**klubový rozhodca mládeže**“ ako formu zabezpečenia rozhodcov pre mládežnícke kategórie.
- Táto forma musí byť akceptovaná klubmi a nastavená jasne v oblasti vzdelávania, financovania, evidencie a kontroly, najmä pre kategórie MINI, MIDI, mladšie a staršie žiactvo a kadetské súťaže.

8. Extraligové súťaže ako produkt vrcholového klubového volejbalu

Najvyššie volejbalové súťaže predstavujú vrchol klubového volejbalu a zároveň jeho najviditeľnejšiu prezentáciu. Sú priamym výsledkom kvality práce klubov, trénerov a hráčov a významným nástrojom propagácie volejbalu v spoločnosti. V posledných rokoch však veľká časť klubov čelí personálnej, finančnej a organizačnej kríze, ktorá zásadne obmedzuje ich rozvojové možnosti.

Strategickým cieľom SVF je stabilizovať extraligové súťaže a dlhodobo dosiahnuť účasť **minimálne 10 družstiev v extralige mužov aj v extralige žien** ako predpoklad ich kredibility, konkurencieschopnosti a celoslovenského charakteru. Realita však ukazuje, že viaceré kluby momentálne nespĺňajú požadované štandardy z hľadiska klubového zázemia, finančnej stability ani infraštruktúrnych podmienok, najmä dostupnosti a kvality športových hál.

Vzhľadom na absenciu systematickej finančnej podpory najvyšších súťaží zo strany štátu, samosprávnych krajov a miest, ako aj na zmluvné obmedzenia, ktoré neumožňujú financovanie seniorských klubov zo štátnych zdrojov prostredníctvom SVF, je priama finančná podpora klubov výrazne limitovaná. Úlohou SVF je preto hľadať nepriame formy pomoci, najmä prostredníctvom komunikácie so samosprávami (mestá a obce ako vlastníci športových hál), vytvárania tlaku na regionálnu podporu športu a sprostredkovania spolupráce s verejným sektorom.

SVF sa zároveň usiluje o čiastočnú finančnú podporu extraligových súťaží prostredníctvom súkromných zdrojov a generálneho partnerstva, ktoré sa podarilo zabezpečiť na dlhšie obdobie. Táto podpora má formu sponzorských príspevkov, priamych plnení pre extraligu, Slovenský pohár a finančných odmien za umiestnenie v súťažiach. Hoci tieto zdroje nedokážu pokryť plné rozpočty klubov, predstavujú dôležitý stabilizačný prvok.

V novom nastavení SVF zároveň ponúka klubom bezplatné využívanie technického vybavenia potrebného pre organizáciu najvyšších súťaží, najmä špecializovaných povrchov, systému „challenge“, technológií pre televízne prenosy a ďalších technických nástrojov používaných pri extraligových a pohárových zápasoch.

SVF tiež zabezpečuje zmluvnú spoluprácu s televíznou stanicou JOJ Šport, ktorá garantuje pravidelné vysielanie zápasov a tým zabezpečuje klubom a ich partnerom významnú mediálnu viditeľnosť. V rámci koncepcie je cieľom SVF stabilizovať finančnú podporu zo strany generálneho partnera a zároveň aktívne pracovať na získaní ďalších partnerov pre najvyššie súťaže, s cieľom vytvoriť reálne a dlhodobé udržateľné finančné plnenia pre kluby.

Spoločným cieľom SVF a extraligových klubov je dosahovanie športových úspechov, stabilita klubového prostredia a prepojenie vrcholového klubového volejbalu s úspešnou reprezentáciou Slovenskej republiky v seniorskej kategórii.

Filozofia a princípy spolupráce s extraligovými klubmi

- Akceptácia jednotných štandardov prezentácie zápasov extraligy v spolupráci medzi úniami klubov a SVF.
- Systematická mediálna podpora všetkých extraligových klubov a vytváranie funkčných foriem prepojenia klubového prostredia s komunikačnými nástrojmi SVF.
- Spoločná starostlivosť o partnerov SVF a klubov vrátane technického a marketingového zabezpečenia ich prezentácie.

- Dokončenie a stabilizácia klubovej platformy s priamym zastúpením v riadiacich orgánoch SVF, pričom zástupcovia musia byť volení priamo klubmi na ich zasadnutiach.
- Ukotvenie postavenia klubovej platformy v súlade so Stanovami SVF.
- Zriadenie pozície manažéra klubovej platformy, ktorý bude po dohode financovaný klubmi a bude zabezpečovať ich agendu a komunikáciu smerom k SVF.
- Spolupráca medzi SVF a klubmi pri tvorbe a podpore seniorských reprezentácií Slovenskej republiky.

9. Marketing, starostlivosť o partnerov a mediálny koncept volejbalu

Marketing a mediálny koncept sú základnými nástrojmi budovania hodnoty volejbalu, jeho spoločenskej akceptácie a celkového vnímania v spoločnosti. Ich cieľom je vytvárať dlhodobý, dôveryhodný a atraktívny obraz volejbalu ako moderného, profesionálne riadeného a spoločensky významného športu.

Marketingová stratégia SVF vychádza zo segmentácie cieľových skupín a cielenej komunikácie. Zároveň reflektuje základnú filozofiu, že SVF volejbal **nevlastní**, ale je zodpovedná za jeho zveľadňovanie, rozvoj a ochranu v prospech klubov, reprezentácií, mládeže a regiónov.

Marketingový a mediálny koncept pozostáva z dvoch hlavných pilierov:

- **prezentácia volejbalu, súťaží a podujatí,**
- **starostlivosť o partnerov a rozvoj partnerstiev.**

SVF zavádza nový koncept rebrandingu s postupnou realizáciou jednotlivých fáz marketingových aktivít. Ich cieľom je profesionalizácia marketingu, posilnenie identity volejbalu a vytváranie priamych partnerstiev pre celé volejbalové hnutie. Súčasťou tohto procesu je aj personálne zabezpečenie marketingových aktivít a systematická práca s partnermi.

Mediálna oblasť prechádza zásadnou modernizáciou, ktorá zahŕňa nové vizuálne štandardy, rozvoj sociálnych sietí a využívanie digitálnych platforiem v súlade so súčasnými trendmi. Cieľom je stabilizácia hospodárenia SVF do roku 2023 a následné investovanie do odbornej a rozvojovej zložky volejbalu.

Paralelne sa nastavuje systematická starostlivosť o partnerov prostredníctvom projektu **Klub partnerov volejbalu**, ktorý má ambíciu vytvoriť prestížnu a spoločensky rešpektovanú platformu. Zavádza sa jednotný spôsob prezentácie

prostredníctvom marketingových materiálov a spoločný vizuálny štýl pre komunikáciu na sociálnych sieťach.

V mediálnej oblasti je po personálnych zmenách pripravený ucelený mediálny plán, ktorý zahŕňa pravidelnú komunikáciu, tvorbu nových obsahových formátov a realizáciu projektov pre všetky segmenty volejbalu. Súčasťou plánov je zavedenie aplikácie **Slovenský volejbal** a zváženie spustenia e-shopu SVF, ako aj príprava nového loga SVF.

Súčasť marketingu a mediálnej prezentácie volejbalu

- Zmluvné vzťahy SVF s televíznymi partnermi.
- Generálne partnerstvo so spoločnosťou Niké je tipovanie.
- Sociálne siete (Facebook, Instagram, YouTube) a web – úprava vizuálu, obsahu a funkčnosti.
- Jednotný vizuálny štýl extraligových súťaží.
- Jednotný vizuál prezentácií SVF a klubov.
- Externá spolupráca s odborníkmi na jednotlivé segmenty digitálneho marketingu.
- Pravidelná štruktúra mediálnych výstupov.
- Grafické materiály, logo a vizuálna identita.
- Mediálne kampane k súťažiam a reprezentačným podujatiam.
- Medializácia podujatí SVF a klubov.
- Štúdio SVF – prezentácia činnosti, hostia, odborné komisie, propagácia hráčov a osobností.
- Prezentácia súťaží, ankiet a projektov.
- Budovanie vzťahu s fanúšikmi a rozvoj fanúšikovskej identity.
- Otvorená spolupráca s médiami s cieľom spájať sily v prospech volejbalu.

Filozofia a systémové nastavenie

- SVF ako strešná organizácia je tu primárne pre volejbal – pre kluby, reprezentácie, mládež a regióny, nie pre vlastnú sebareprezentáciu.
- Prezentácia SVF musí byť úzko prepojená s klubovým prostredím a vytvárať jednotnú komunikačnú platformu.
- Marketingová komunikácia sa opiera o štyri hlavné segmenty: **reprezentácie, kluby, mládež a plážový volejbal.**
- Získavanie privátnych zdrojov je výlučne zodpovednosťou pracovníkov marketingu a dcérskej spoločnosti SVM.
- Marketing a reklama sú kľúčové nástroje vytvárania hodnoty, ale len v prípade reálneho a kvalitného športového produktu.
- Hodnota volejbalu sa neurčuje subjektívnym názorom, ale reálnym trhom a jeho nárokmi.

- Pri rokovaní s partnermi SVF koná výlučne v prospech volejbalu, nie individuálnych záujmov.
- Marketingové a mediálne oddelenie pripravuje a prezentuje projekty pre celé volejbalové hnutie.

10. História a povedomie – ankety

Základom identity volejbalu je poznanie jeho histórie, rešpekt k osobnostiam a legendám a úcta k výsledkom a kvalite dosiahnutým v minulosti. Bez poznania histórie a bez rešpektu k osobnostiam, ktoré formovali náš šport, nie je možné budovať jeho budúcnosť.

Z tohto dôvodu je nevyhnutné mať jasne definovanú filozofiu starostlivosti o históriu volejbalu a o jeho významné osobnosti. Projekt **Sieň slávy volejbalu**, spolu so systémom vyznamenaní, ocenení a ankiet, predstavuje neoddeliteľnú súčasť identity nášho športu. Pokračovanie a rozvoj týchto aktivít sú integrálnou súčasťou koncepcie rozvoja volejbalu.

Generálny partner volejbalu, spoločnosť **Niké**, je garantom Siene slávy volejbalu, ako aj všetkých vyznamenaní, ocenení a ankiet. Súčasťou tohto partnerstva je aj vznik **Nadácie volejbalu**, ktorej hlavným poslaním bude realizácia sociálnych projektov, podpora mládeže a starostlivosť o bývalé osobnosti slovenského volejbalu. Projekt Nadácie volejbalu vnímame ako završenie procesu budovania úcty, kontinuity a kreditu k histórii volejbalu.

Zabezpečenie a filozofia

- SVF ako strešná organizácia volejbalu zabezpečuje činnosť funkčnej komisie pre vyznamenania, ocenenia a Sieň slávy volejbalu.
- Generálny partner Niké každoročne finančne zabezpečuje organizáciu podujatia Sieň slávy volejbalu a ankiet SVF.

11. Inovácie

Inovácie predstavujú jeden z kľúčových nástrojov modernizácie, profesionalizácie a dlhodobej udržateľnosti volejbalu na Slovensku. Ich cieľom je zjednodušenie procesov, zvýšenie transparentnosti, zlepšenie komunikácie a poskytovanie kvalitných digitálnych služieb všetkým účastníkom volejbalového hnutia – klubom, oblastným štruktúram, športovým odborníkom, hráčom, rozhodcom, partnerom aj verejnosti.

Digitálne nástroje a informačné systémy

SVF systematicky rozvíja digitálne nástroje, ktoré vytvárajú jednotné technologické zázemie pre riadenie súťaží, evidenciu členskej základne a administratívne procesy. Informačný systém slovenského volejbalu (ISSV) spolu so súťažným portálom **volley.net.sk** tvoria základnú infraštruktúru pre jednotnú evidenciu údajov a elektronizáciu procesov v rámci volejbalu.

Ich hlavnou úlohou je:

- zníženie administratívnej záťaže klubov a oblastných výborov,
- odstránenie duplicity údajov,
- zvýšenie kvality, presnosti a dostupnosti dát,
- podpora elektronizácie súťažných a registračných procesov.

Nová webová stránka SVF ako centrálny digitálny priestor volejbalu

Nová webová stránka SVF je jedným z kľúčových inovačných projektov a predstavuje **hlavnú verejnú komunikačnú platformu volejbalu na Slovensku**. Je koncipovaná ako centrálné digitálne prostredie, ktoré prepája federáciu, kluby, súťaže, mládež, reprezentácie, plážový volejbal, partnerov aj fanúšikov.

Webová stránka SVF:

- je oficiálnym zdrojom informácií o volejbale,
- zabezpečuje transparentné zverejňovanie dokumentov, rozhodnutí a procesov,
- poskytuje prehľadnú prezentáciu organizačnej štruktúry a kompetencií,
- vytvára priestor pre prezentáciu partnerov, projektov a podujatí,
- je plne responzívna a vizuálne jednotná.

Cieľom je dlhodobo budovať dôveryhodný, profesionálny a moderný obraz volejbalu.

Mobilná aplikácia Slovak Volley

Mobilná aplikácia **Slovak Volley** rozširuje digitálnu infraštruktúru volejbalu do mobilného prostredia a predstavuje praktický nástroj každodennej komunikácie so športovou komunitou.

Aplikácia:

- poskytuje prehľad súťaží, výsledkov, tabuliek a kalendárov,
- slúži ako komunikačný kanál SVF smerom k členskej základni,
- umožňuje rýchly prístup k vybraným dátam a oznamom,

- je postupne rozvíjaná v prepojení s existujúcimi informačnými systémami.

Do budúcnosti je aplikácia vnímaná ako platforma pre rozšírené funkcie v oblasti notifikácií, komunikácie a podpory súťažných procesov.

Inovácie v súťažiach a administratíve

Inovačné opatrenia sa výrazne dotýkajú súťažného systému a jeho administratívneho zabezpečenia. Cieľom je vytvoriť jednoduchý, prehľadný a elektronizovaný systém riadenia súťaží na všetkých úrovniach, ktorý znižuje administratívnu záťaž klubov a oblastných štruktúr a zároveň zvyšuje presnosť, transparentnosť a kontrolovateľnosť procesov.

Medzi kľúčové inovácie patria najmä:

- **elektronické registračné preukazy** ako plnohodnotná náhrada fyzických dokladov,
- **elektronické adresáre (e-adresáre)** klubov, družstiev, športových odborníkov a športovísk,
- **elektronický protokol (e-protokol)** vyplňaný rozhodcom pred stretnutím ako súčasť predzápasovej administratívy,
- jednotná elektronická evidencia zmlúv, hosťovaní a zdravotných prehliadok,
- centralizácia vybraných administratívnych a ekonomických procesov,
- rozšírenie online nástrojov pre hodnotenie súťaží a získavanie spätnej väzby.

Tieto opatrenia vytvárajú jednotné dátové prostredie, znižujú chybovosť, urýchľujú spracovanie informácií a zvyšujú komfort všetkých subjektov zapojených do súťažného procesu.

Elektronický zápis a digitalizácia súťažných procesov

Postupne sa zavádza **elektronický zápis stretnutí** ako štandardný nástroj pre riadenie súťaží. Systém je koncipovaný modulárne tak, aby:

- bol využiteľný v najvyšších, prvoligových a mládežníckych súťažiach,
- obsahoval **zjednodušenú formu elektronického zápisu pre oblastné súťaže**, prispôsobenú ich technickým a personálnym možnostiam,
- podporoval rýchle a presné spracovanie výsledkov a štatistík.

Cieľom je jednotný, elektronický a používateľsky dostupný proces riadenia súťaží na všetkých úrovniach.

Digitálna komunikácia, newsletter a CRM

Súčasťou inovačnej stratégie je aj systematické zlepšovanie komunikácie prostredníctvom digitálnych nástrojov. SVF plánuje zaviesť **pravidelný elektronický newsletter** ako oficiálny komunikačný kanál smerom ku klubom, oblastným výborom, športovým odborníkom, partnerom a fanúšikom.

Zároveň existuje predpoklad využívania **CRM systému** na:

- cielenú a segmentovanú komunikáciu,
- evidenciu kontaktov a vzťahov s partnermi,
- zefektívnenie informačných tokov v rámci volejbalového hnutia,
- podporu marketingových a projektových aktivít.

Cieľom je zabezpečiť jednotnú, adresnú a profesionálnu komunikáciu.

Priebežne realizované a rozvíjané inovácie

SVF kontinuálne pripravuje a realizuje inovácie reagujúce na potreby volejbalového hnutia a technologický vývoj, najmä v oblastiach:

- rozširovania digitálnych služieb,
- rozvoja webovej a mobilnej infraštruktúry,
- harmonizácie dát a elektronických evidencií,
- zjednodušovania procesov pre kluby, oblasti a športových odborníkov,
- zvyšovania transparentnosti a efektívnosti riadenia.

Filozofia inovácií

- Inovácie majú zjednodušovať, nie komplikovať.
- Digitalizácia má byť dostupná pre všetky úrovne volejbalu.
- Technológie majú podporovať férovosť, transparentnosť a dôveru.
- Jednotné dáta sú základom moderného riadenia.
- Moderná komunikácia posilňuje identitu a hodnotu volejbalu.

12. Ochrana osôb vo volejbale

Ochrana osôb vo volejbale predstavuje systematický súbor opatrení zameraných na zabezpečenie zdravia, bezpečnosti a celkovej pohody všetkých účastníkov športového prostredia. Jej cieľom je predchádzať všetkým formám násilia, zneužívania a nevhodného správania a zároveň vytvárať podmienky pre bezpečný, rešpektujúci a podporný športový rozvoj jednotlivcov. Každá osoba zapojená do činnosti vo volejbale nesie zodpovednosť za ochranu ostatných a za budovanie prostredia založeného na dôvere, rešpekte a fair play. Ochrana osôb je spoločnou

zodpovednosťou všetkých subjektov pôsobiacich vo volejbale, vrátane federácie, klubov, trénerov, športovcov, rodičov a ďalších zainteresovaných osôb.

Základné princípy ochrany osôb

Systém ochrany osôb je založený na nasledovných princípoch:

- bezpečnosť a záujem ako najvyššia priorita
- rešpektovanie dôstojnosti, práv a individuality každého
- nulová tolerancia voči akejkoľvek forme násilia, zneužívania alebo diskriminácie
- včasná identifikácia a riešenie rizikových situácií
- transparentnosť a dôveryhodnosť procesov
- dostupnosť mechanizmov nahlasovania
- odborná pripravenosť trénerov a personálu
- ochrana a podpora obetí
- spolupráca s odbornými a externými organizáciami

Formy nevhodného správania

Za neprípustné sa považujú najmä tieto formy správania:

- a) zanedbávanie
- b) fyzické násilie
- c) psychické násilie
- d) sexuálne zneužívanie
- e) kyberšikana

Prevenencia a vytváranie bezpečného prostredia

Prevenencia predstavuje základný nástroj ochrany osôb. Tréneri a športové organizácie zohrávajú rozhodujúcu úlohu pri ochrane osôb.

Tréner je povinný najmä:

- a. vytvárať bezpečné a podporné prostredie
- b. komunikovať primerane veku a individuálnym potrebám športovcov
- c. podporovať pozitívnu motiváciu a sebadôveru
- d. predchádzať rizikovému správaniu

Za neprípustné sa považuje najmä:

- používanie fyzických alebo psychických trestov
- ponižovanie, zastrašovanie alebo diskriminácia
- nevhodný fyzický kontakt
- zneužívanie autority

Systém nahlasovania incidentov

Postup pri podozrení alebo incidente musí byť jasne definovaný a dostupný všetkým účastníkom športového prostredia. Každé podozrenie je potrebné bezodkladne nahlásiť zodpovednej osobe alebo vedeniu organizácie a zároveň ho riadne zdokumentovať, vrátane základných údajov o udalosti a zúčastnených osobách. Následne sa zabezpečí preverenie situácie a prijatie primeraných opatrení, pričom sa musí zachovať dôvernosc informácií a ochrana osobných údajov. V prípade potreby sa do riešenia zapájajú odborníci alebo príslušné orgány. Neoddeliteľnou súčasťou riešenia je aj zabezpečenie primeranej podpory pre dotknuté osoby, najmä psychologickú pomoc. V prípade ohrozenia zdravia alebo života je nevyhnutné bezodkladne kontaktovať príslušné orgány.

Základné princípy:

- a) možnosť nahlásenia pre každého účastníka športu
- b) ochrana anonymity a dôvernosti
- c) zákaz postihu oznamovateľov
- d) rýchle a efektívne riešenie podnetov

Postup pri nahlásení:

- a) oznámenie incidentu zodpovednej osobe alebo prostredníctvom formulára
- b) zaznamenanie relevantných informácií (čas, miesto, opis situácie, osoby)
- c) postúpenie podnetu na príslušnú úroveň
- d) potvrdenie prijatia a začatie riešenia

Riešenie incidentu:

- a) preverenie situácie
- b) prijatie ochranných a preventívnych opatrení
- c) prípadné disciplinárne konanie
- d) zabezpečenie podpory dotknutým osobám

Psychologická podpora a spolupráca s externými organizáciami

Súčasťou systému ochrany osôb je zabezpečenie dostupnej odbornej pomoci. SVF spolupracuje s externými organizáciami poskytujúcimi psychologickú podporu, najmä s organizáciou IPčko, ktorá zabezpečuje: bezplatnú a anonymnú psychologickú pomoc, podporu pri riešení stresu, úzkosti a krízových situácií, dostupnosť služieb pre športovcov, trénerov aj rodičov.

Táto spolupráca prispieva k prevencii psychických problémov a posilňuje bezpečné športové prostredie. Ochrana osôb vo volejbale je spoločnou zodpovednosťou všetkých účastníkov športového prostredia. Jej dôsledná implementácia prispieva k vytvoreniu bezpečného, inkluzívneho a profesionálneho prostredia, ktoré podporuje zdravý vývoj športovcov a posilňuje pozitívne hodnoty športu.

Záver

Predložený materiál „**Stratégia rozvoja volejbalu**“ predstavuje východiskový strategický dokument pre spracovanie a realizáciu čiastkových koncepcií rozvoja všetkých súčastí volejbalového hnutia. Jednotlivé tematické oblasti si vyžadujú odbornú diskusiu, zapojenie pracovných a odborných skupín a aktívnu spoluprácu orgánov a platforiem SVF, najmä Rady mládeže SVF, Rady reprezentácie SVF, oblastných výborov SVF, konferencií oblastných výborov, pracovných skupín plážového volejbalu, Rady plážového volejbalu, konferencie mládeže SVF a ďalších odborných fór.

Materiál vychádza zo základných princípov starostlivosti o volejbal zo strany strešnej organizácie, ktorej povinnosťou je volejbal spravovať, rozvíjať, zveľaďovať a riadiť v záujme jeho dlhodobého rozvoja, pri dodržiavaní transparentných a zodpovedných procesov hospodárenia a riadenia.

Sme presvedčení, že tento dokument predstavuje pevný a kvalitný základ pre prípravu a realizáciu všetkých kľúčových koncepčných súčastí rozvoja volejbalu na Slovensku.

Dátum aktualizácie: 26. mája 2026

Mgr. Marek Rojko

prezident SVF